



BEYOND KNOWLEDGE*

BEST

Métodos práticos de controlo e gestão de stocks

Os métodos fundamentais para otimizar o ciclo de aprovisionamento

Este curso permite-lhe adquirir competências críticas para otimizar a gestão de stocks das organizações, através da aplicação de métodos qualitativos e quantitativos de gestão e controlo de stocks.

Dirigido a

- Responsáveis de logística
- Responsáveis de gestão de stocks.
- Técnicos de aprovisionamento, armazéns e gestão de stocks.
- Chefes de compras
- Chefes de armazéns.
- Responsáveis comerciais.

Métodos

Curso centrado na **otimização de stocks** da organização. **Formação eminentemente prática** com forte componente de aplicação de ferramentas qualitativas e quantitativas à gestão de stocks. Os contributos de experiências e de métodos do formador são enriquecidos pela troca de opiniões e experiências dos participantes e ilustrados por numerosos exercícios práticos.

Objetivos

- reduzir custos através da correta definição de níveis de stockagem;
- otimizar a satisfação do cliente cumprindo os níveis de serviço exigidos pelo cliente evitando situações de rotura de stock;
- controlar a performance da gestão de stocks e melhorar a mesma continuamente.

Programa

1 Compreender a importância da gestão de stocks para a logística e organização

- A integração da logística na organização
- Conceitos chave de compras, aprovisionamento e gestão de stocks

2 Analisar os consumos e os stocks

- Abordagem qualitativa, quantitativa e financeira dos stocks:
- definição;
- classificação/tipo de stock e seus comportamentos;
- análise ABC aplicada aos stocks;
- cálculo dos custos: de posse de stock e de passagem de encomenda.

3 Dominar os métodos de reaprovisionamento

- A influência da performance dos fornecedores no stock.
- O aprovisionamento periódico.

- O aprovisionamento por ponto de encomenda.
- Stock de segurança, sua composição e sua justificação.

4 Calcular quantidades

- Do stock de segurança.
- Do nível de aprovisionamento.
- Da quantidade económica da encomenda.
- A noção de disponível.

5 Dominar a contabilidade de materiais, métodos de valorização dos stocks e técnicas de inventário

- Regras da contabilidade de materiais.
- O impacto da contabilidade de materiais na empresa. Métodos de Valorização: • o preço médio ponderado;
- FIFO: Primeira entrada, primeira saída;
- LIFO: Última entrada, primeira saída;

- os preços standard.

- Utilidade dos inventários.
- Métodos de inventário e sua relação com a natureza dos produtos em stock.
- Valorização do inventário.
- Análise das diferenças e ações corretivas a desenvolver.

6 Saber monitorizar a gestão de stocks

- Como definir objetivos para gestão de stocks.
- O quadro de seguimento do stock.
- As novas tendências de gestão e sua influência na gestão de stocks.
- Compra para projeto.
- Just-in-time, pull system – sistema puxado e o Kanban.
- Stock zero.

Datas & Locais

Data Início	Data Fim	Horário	Local	Dias	Preço
2015-02-23	2015-02-25	9h00 às 17h30	Lisboa	3 dias	990,00 €
2015-04-08	2015-04-10	9h00 às 17h30	Lisboa	3 dias	990,00 €
2015-05-13	2015-05-15	9h00 às 17h30	Porto	3 dias	990,00 €
2015-06-01	2015-06-03	9h00 às 17h30	Lisboa	3 dias	990,00 €
2015-10-07	2015-10-09	9h00 às 17h30	Lisboa	3 dias	990,00 €
2015-11-04	2015-11-06	9h00 às 17h30	Lisboa	3 dias	990,00 €
2015-12-16	2015-12-18	9h00 às 17h30	Porto	3 dias	990,00 €