



BEYOND KNOWLEDGE\*

## Contabilidade de gestão

Os custos são medidas monetárias dos sacrifícios despendidos para se atingir um objetivo, sendo assim a recolha destes é de suma importância para os processos de decisão e planeamento da empresa. A contabilidade de custos tem como finalidade produzir informações úteis para os diversos níveis gestão de uma entidade, ela reúne, classifica e regista os dados operacionais das diversas atividades da entidade, dados esses fundamentais a gestão da atividade. Este curso permite aos participantes obter competências fundamentais para a implementação eficaz de um sistema de informação de gestão.

### Dirigido a

- Responsáveis e colaboradores da contabilidade e do controlo de gestão.
- Técnicos envolvidos na projeção e controlo dos custos.
- Gestores de produto.

### Métodos

- Exposições pelo formador, complementadas com exercícios.
- Trocas de experiências com o grupo de participantes.
- Estudo de caso. Criação de cenários.
- Utilização de microcomputador (Ms. EXCEL).

### Objetivos

- dominar os princípios essenciais da contabilidade de gestão para participar na aplicação do sistema de informação de gestão (SIG);
- explorar e utilizar adequadamente os diferentes métodos de cálculo dos custos;
- difundir os indicadores pertinentes como instrumento de ajuda à decisão.

## Programa

### 1 Definir os objetivos da contabilidade analítica

- As insuficiências da Contabilidade Geral.
- A necessidade de dispor de Contabilidade de Gestão.

### 2 Conhecer a formação do preço de custo

- O custo primo.
- Os custos de transformação.
- Os custos de produção (bens e serviços).
- Os custos administrativos, comerciais e financeiros.
- Os custos figurativos.

### 3 Calcular a formação dos resultados (margens)

- Os estádios do lucro: lucro bruto; lucro líquido; lucro puro ou sobre-lucro.
- Os Resultados por Natureza versus Resultados por Funções.

### 4 Acompanhar e controlar as realizações

- A avaliação do Risco associado à estrutura dos Custos.
- Como reduzir e controlar os Custos Variáveis?
- Como reduzir e controlar os Custos Fixos?

- A importância do Ponto Crítico das Vendas.
- A margem de segurança.
- A tomada de decisões com base nos Resultado Marginal.

### 5 Calcular o apuramento dos Custos da Produção

- O método direto, associado à gestão da produção por encomenda.
- O método indireto, associado à gestão da produção contínua.
- O contributo da área da produção para estabelecer os custos dos produtos acabados e semi-acabados.

### 6 Avaliar os sistemas tradicionais de apuramento dos custos da produção

- A distinção entre encargos Diretos e Indiretos.
- O custeio total: vantagens e desvantagens.
- O custeio racional: contributo para o controlo financeiro das ineficiências.
- O custeio direto: uma forma de obviar a aplicação de chaves de repartição aos custos indiretos.
- A reflexão das várias escolas de gestão sobre as versões puristas e atuais destes Sistemas de Custeio e o seu impacto no CUSTO FINAL.

### 7 Compreender os centros de Custo Contabilísticos

- A importância das seções homogéneas, enquanto formato de planeamento financeiro.
- A sua Classificação, Definição e Características.
- A metodologia contabilística.

### 8 Conhecer as técnicas avançadas de análise dos custos

- Os princípios de "Activity Based Costing".
- As atividades a definir e escolher os indutores.
- O cálculo do valor dos indutores e os custos dos produtos.

### 9 Calcular os preços de transferência interna (PTI's)

- Baseados em custos reais.
- Baseados em custos padrão.
- Baseados nos preços do mercado.
- Vantagens e inconvenientes.

## Datas & Locais

Data Início	Data Fim	Horário	Local	Dias	Preço
2015-05-14	2015-05-15	9h00 às 17h30	Lisboa	2 dias	790,00 €
2015-10-01	2015-10-02	9h00 às 17h30	Lisboa	2 dias	790,00 €
2015-11-19	2015-11-20	9h00 às 17h30	Lisboa	2 dias	790,00 €