



Best

Métodos práticos de controlo e gestão de stocks

Os métodos fundamentais para otimizar o ciclo de aprovisionamento

 Presencial

Duração : 2 dias (14 horas)

Referência : 034

Preço : 850,00 € + IVA

Intra empresa : Sob consulta

Se deseja este percurso de aprendizagem
num formato **100% digital**

[Clique aqui](#)

Este curso permite-lhe adquirir competências críticas para otimizar a gestão de *stocks* das organizações, através da aplicação de métodos qualitativos e quantitativos de gestão e controlo de *stocks*.

Objetivos

No final da formação os participantes deverão ser capazes de:

- reduzir custos através da correta definição de níveis de *stockagem*;
- otimizar a satisfação do cliente cumprindo os níveis de serviço exigidos pelo cliente evitando situações de rutura de stock;
- controlar a performance da gestão de *stocks* e melhorar a mesma continuamente.

Destinatários

- Profissionais responsáveis pela logística e compras, gestão de armazém e de *stocks*.

Percurso de aprendizagem

Gerir os stocks

- Importância dos stocks.
- Tipos de stock face ao estado de transformação e utilidade.
- Stocks involuntários e stocks deliberados.
- Gestão económica, administrativa e física dos stocks.
- Fatores a considerar na gestão de stocks: Procura, custos e prazos.

Análise ABC aplicada aos stocks

- O que é e a que materiais se aplica?
- Exercício de análise ABC.

Efetuar a previsão da procura

- Tipologia da procura.
- Características da previsão.
- Tipos e leis de procura.
- Métodos de previsão qualitativos e quantitativos.
- Controlar o Bullwhip effect (efeito de chicote): distorção na perceção na procura.

Gestão clássica de stocks

- Método de revisão contínua e periódica:
 - ponto de encomenda;
 - stock de segurança;
 - QEE - Quantidade Económica de Encomenda (fórmula de Wilson);
 - período de revisão.
- Fórmulas de cálculo e exercícios.

Utilizar indicadores na gestão de stocks

- Indicadores de performance, investimento e nível de serviço.

Reduzir os investimentos em stock

- Definição de políticas/níveis de serviço.

Realizar o Inventário

- Inventário, o que é e para que serve.
- Tipos e etapas do inventário físico.
- Métodos contabilísticos mais comuns para a valorização:
 - LIFO, FIFO e Custo Médio Ponderado.

Métodos pedagógicos

- Os contributos de experiências e de métodos do formador são enriquecidos pela troca de opiniões e experiências dos participantes e ilustrados por numerosos exercícios práticos.

Pontos fortes

- Curso centrado na otimização de *stocks* da organização.
- Formação eminentemente prática com forte componente de aplicação de ferramentas qualitativas e quantitativas à gestão de *stocks*:
 - os contributos de experiências e de métodos do formador são enriquecidos pela troca de opiniões e experiências dos participantes e ilustrados por numerosos exercícios práticos.

Datas e locais 2020 - Référence

Lisboa

De 17 dez a 18 dez