

Métodos práticos de controlo e gestão de stocks

Os métodos fundamentais para otimizar o ciclo de aprovisionamento

 Online

 14 horas

Preço : 950,00 € + IVA

Intra empresa : (desde) 3.050,00 € + IVA

Referência: 034

Porque temos muito stock, mas repetidas vezes temos ruturas? Sabemos identificar os sintomas e fragilidades na gestão de stocks antes dos impactos crescerem e criarem danos significativos no negócio? Conhecemos as tendências e boas práticas para gerir os stocks cumprindo os objetivos de nível de serviço ao melhor custo?

Manter níveis adequados de stocks para responder à procura, evitando simultaneamente excessos, é um equilíbrio fundamental que permite manter as operações eficientes e os custos sob controle. Para tal, é necessário monitorizar as flutuações da procura e ajustar as operações das organizações às tendências do mercado, de forma a garantir a satisfação do cliente e as vendas da empresa.

A formação **Métodos práticos de controlo e gestão de stocks** permite-lhe obter todas as competências críticas para otimizar a gestão de stocks da sua organização, através da aplicação de métodos e boas práticas de gestão e controlo de stocks.

Destinatários



Para quem?

- Responsáveis por áreas de logística e compras, gestão de armazém e stocks, qualidade, operações, auditores internos e gestores de projetos.



Pré-requisitos:

- Não aplicável.

Percorso de aprendizagem

Sessão Formação - Presencial (2 dias / 14 horas)

Entender as características e particularidades do stock na empresa

Compreender a importância da gestão de stocks

- Definições e principais conceitos.
- Benefícios e inconvenientes dos stocks.
- Tipos de stocks e as suas características.
- Análise ABC aplicada aos stocks.

Conhecer como os stocks são valorizados

- Componentes do custo do stock.
- Métodos de valorização de stocks.

- Inventário permanente e intermitente.
- Inventário por contagem.
- Impacto dos stocks nas contas da empresa.

Estimar a procura para um planejamento de stocks eficiente

- Características e tipologias da procura.
- Métodos de previsão qualitativos e quantitativos.
- Controlar o efeito chicote (bullwhip/whiplash) de distorção na percepção da procura.

Aperfeiçoar a reposição e gestão de stocks

Dominar diferentes métodos de reaprovisionamento

- Stocks de segurança e estratégicos.
- Modelo base da quantidade económica de encomenda (EOQ).
- Modelos de minimização de custos e de pontos de reposição.
- Modelos de descontos de quantidades.
- Modelos probabilísticos para procura não constante.
- Modelo de reaprovisionamento com período fixo.

Melhorar a gestão de stocks

- Sintomas de uma gestão de stock pobre.
- O papel das TI's na gestão de stocks.
- Reduzir investimento em stocks.
- Melhorar a gestão de stocks pelo layout e organização do armazém.
- Indicadores-chave de desempenho (KPIs) na gestão de stocks.

Identificação dos desenvolvimentos realizados - questionário digital

- Aferição dos conhecimentos adquiridos e identificação das dificuldades de implementação das aprendizagens em contexto de trabalho.



Objetivos

No final da formação os participantes estarão aptos a:

- reduzir custos através da correta definição e controlo de níveis de stock;
- otimizar a satisfação do cliente cumprindo os níveis de serviço exigidos e evitando situações de rutura de stock;
- controlar a performance da gestão de stocks e melhorar a mesma continuamente;
- aplicar boas práticas na gestão de stocks de acordo com as tendências atuais.



Métodos pedagógicos

Centrado na melhoria da performance em contexto de trabalho, neste percurso de aprendizagem são combinadas diferentes metodologias ativas (casos práticos e trocas de opiniões e experiências entre os participantes), intercaladas com o processo de formação expositivo, de forma a facilitar a aplicação dos conceitos adquiridos e aferir as práticas a implementar.

Os diferentes exercícios práticos lançados aos participantes, permitem antecipar as barreiras, oportunidades e consequências da mudança, bem como apoiá-los no processo de implementação.



Pontos fortes

- Abordagem objetiva ao tema da gestão de stocks nas suas diferentes vertentes que permite aos participantes, através da compreensão da sua importância e variáveis, implementar melhorias nas organizações.
- Apresentação de modelos, boas práticas e ferramentas essenciais para a otimizar a gestão de stocks e criar mais valor pela melhoria da disponibilidade e serviço, e pelo controlo e redução de custos.
- Formação com diversos exemplos e estudo de casos que, em conjunto com a troca de opiniões e experiências dos participantes, se torna fortemente orientada à aplicação prática.



Datas 2026 - Référence 034



Últimas inscrições



Realização garantida

De 16 fev a 17 fev

De 21 set a 22 set