

## Métodos práticos de controlo e gestão de stocks

Os métodos fundamentais para otimizar o ciclo de aprovisionamento

 Online



14 horas

Preço : 950,00 € + IVA

Intra empresa : (desde) 3.050,00 € + IVA

Referência: 034

Porque temos muito stock, mas repetidas vezes temos ruturas? Sabemos identificar os sintomas e fragilidades na gestão de stocks antes dos impactos crescerem e criarem danos significativos no negócio? Conhecemos as tendências e boas práticas para gerir os stocks cumprindo os objetivos de nível de serviço ao melhor custo?

Manter níveis adequados de stocks para responder à procura, evitando simultaneamente excessos, é um equilíbrio fundamental que permite manter as operações eficientes e os custos sob controle. Para tal, é necessário monitorizar as flutuações da procura e ajustar as operações das organizações às tendências do mercado, de forma a garantir a satisfação do cliente e as vendas da empresa.

A formação **Métodos práticos de controlo e gestão de stocks** permite-lhe obter todas as competências críticas para otimizar a gestão de stocks da sua organização, através da aplicação de métodos e boas práticas de gestão e controlo de stocks.

### Destinatários



#### Para quem?

- Responsáveis por áreas de logística e compras, gestão de armazém e stocks, qualidade, operações, auditores internos e gestores de projetos.



#### Pré-requisitos:

- Não aplicável.

### Percurso de aprendizagem

#### Sessão Formação - Presencial (2 dias / 14 horas)

##### Entender as características e particularidades do stock na empresa

##### Compreender a importância da gestão de stocks

- Definições e principais conceitos.
- Benefícios e inconvenientes dos stocks.
- Tipos de stocks e as suas características.
- Análise ABC aplicada aos stocks.

##### Conhecer como os stocks são valorizados

- Componentes do custo do stock.
- Métodos de valorização de stocks.

- Inventário permanente e intermitente.
- Inventário por contagem.
- Impacto dos stocks nas contas da empresa.

#### **Estimar a procura para um planeamento de stocks eficiente**

- Características e tipologias da procura.
- Métodos de previsão qualitativos e quantitativos.
- Controlar o efeito chicote (bullwhip/whiplash) de distorção na perceção da procura.

#### **Aperfeiçoar a reposição e gestão de stocks**

##### **Dominar diferentes métodos de reaprovisionamento**

- Stocks de segurança e estratégicos.
- Modelo base da quantidade económica de encomenda (EOQ).
- Modelos de minimização de custos e de pontos de reposição.
- Modelos de descontos de quantidades.
- Modelos probabilísticos para procura não constante.
- Modelo de reaprovisionamento com período fixo.

##### **Melhorar a gestão de stocks**

- Sintomas de uma gestão de stock pobre.
- O papel das TI's na gestão de stocks.
- Reduzir investimento em stocks.
- Melhorar a gestão de stocks pelo layout e organização do armazém.
- Indicadores-chave de desempenho (KPIs) na gestão de stocks.

##### **Identificação dos desenvolvimentos realizados - questionário digital**

- Aferição dos conhecimentos adquiridos e identificação das dificuldades de implementação das aprendizagens em contexto de trabalho.



## **Objetivos**

No final da formação os participantes estarão aptos a:

- reduzir custos através da correta definição e controlo de níveis de stock;
- otimizar a satisfação do cliente cumprindo os níveis de serviço exigidos e evitando situações de rutura de stock;
- controlar a performance da gestão de stocks e melhorar a mesma continuamente;
- aplicar boas práticas na gestão de stocks de acordo com as tendências atuais.



## **Métodos pedagógicos**

Centrado na melhoria da performance em contexto de trabalho, neste percurso de aprendizagem são combinadas diferentes metodologias ativas (casos práticos e trocas de opiniões e experiências entre os participantes), intercaladas com o processo de formação expositivo, de forma a facilitar a aplicação dos conceitos adquiridos e aferir as práticas a implementar.

Os diferentes exercícios práticos lançados aos participantes, permitem antecipar as barreiras, oportunidades e consequências da mudança, bem como apoiá-los no processo de implementação.



### **Pontos fortes**

- Abordagem objetiva ao tema da gestão de stocks nas suas diferentes vertentes que permite aos participantes, através da compreensão da sua importância e variáveis, implementar melhorias nas organizações.
- Apresentação de modelos, boas práticas e ferramentas essenciais para a otimizar a gestão de stocks e criar mais valor pela melhoria da disponibilidade e serviço, e pelo controlo e redução de custos.
- Formação com diversos exemplos e estudo de casos que, em conjunto com a troca de opiniões e experiências dos participantes, se torna fortemente orientada à aplicação prática.



## Datas 2026 - Référence 034



Últimas inscrições



Realização garantida

De 16 fev a 17 fev

De 21 set a 22 set