



Best

Full Digital

Modelos de controlo de gestão - 4REAL®

Sistemas de orçamentação, controlo de performance e análise quantitativa

 À distância

Duração : 15 horas

Referência : 234

Preço : 950,00 € + IVA

Intra empresa : (desde) 3.000,00 € + IVA

Se deseja este percurso de aprendizagem num formato blended

[Clique aqui](#)

4 | R | E | A | L

REAL • EFFICIENT • ADAPTED • LEARNING

A contabilidade de gestão é cada vez mais necessária para um efetivo controlo da atividade operacional e financeira das empresas. Mais do que corresponder a necessidades externas, que se obtém com a contabilidade geral, o controlo de gestão vocaciona-se para o interior das empresas, para a definição e controlo de objetivos, formação e gestão de margens e resultados.

Conhecer o processo de negócio, elaborar um orçamento realista e monitorizar o seu resultado é uma vantagem competitiva para as empresas que agem por antecipação.

Os profissionais devem assim estar preparados para corresponder às necessidades das empresas e encontrar técnicas e métodos adequados à sua implementação.

Pretende melhorar as suas competências na elaboração de um orçamento e/ou na monitorização do seu resultado? Saiba como através deste percurso **4REAL®** : um percurso focado na transferência da aprendizagem para o seu local de trabalho e que possibilita a individualização e personalização do seu percurso para potenciar a sua performance.

Objetivos

No final deste percurso de aprendizagem os participantes deverão ser capazes de:

- Compreender a importância do conhecimento do processo de negócio para um adequado planeamento;
- Analisar e resolver diferentes tipos de problemas de tomada de decisões de contabilidade de gestão, aplicando várias técnicas e métodos de controlo de gestão;
- Usar ferramentas adequadas para preparar o orçamento e monitorizar o desempenho;
- Ilustrar e avaliar métodos de custeio baseados nas atividades, custos marginais e de absorção e outros métodos e técnicas de custeio
- Saber usar técnicas de controlo e avaliação do desempenho.

Destinatários

- Diretores do controlo de gestão, técnicos especializados em orçamentação e controlo orçamental, gestores de unidades de negócio.

Percurso de aprendizagem

Avaliação online de conhecimentos (0h30m)

Objetivos:

- Mobilizar e comprometer os participantes no processo de desenvolvimento das competências necessárias para melhor entenderem os efeitos económicos e financeiros das suas decisões;
- Ganhar autoconhecimento e autoconsciência sobre o seu grau de conhecimentos inicial face aos sistemas de orçamentação, controlo de performance e análise quantitativa das organizações*.

* A partir de um questionário pré-elaborado será determinado o grau de conhecimentos inicial de cada participante. Com base nas respostas, os participantes serão informados das condições de frequência do programa ou sugerido um programa alternativo.

1ª Classe Virtual (1h30m)

O processo de negócio, o plano de atividades e a sua relação com orçamento

Identificação da relevância, forças e fraquezas da orçamentação e do controlo orçamental

Tipo de sistemas de orçamentação

- Orçamentos fixos.
- Orçamentos flexíveis.
- Orçamentos de base zero.
- Orçamento incremental.

Orçamentos periódicos e continuados, de curto e de longo prazo

Questões quantitativas em orçamentação: Teoria e aplicação da curva de aprendizagem, fatores limitativos e programação linear

A árvore orçamental

- Orçamento base e orçamentos subsidiários.
- Orçamentos económicos e de tesouraria.

2ª Classe Virtual (3h30m)

O orçamento como ferramenta de tomada de decisão

- Orçamento geral ("Master budget").
- Orçamentos subsidiários: económicos, investimento, tesouraria e financiamento.

Exercício de aplicação prática

3ª Classe Virtual (2h00m)

A informação para orçamentação, planeamento e controlo

- Orçamentação baseada em multi-atividades.

- Orçamentação e a influência do ambiente da empresa.
- Incertezas na orçamentação.
- Necessidade do controlo nas organizações.

4ª Classe Virtual (2h30m)

Desenvolvimento e implementação do orçamento

- O orçamento geral e os orçamentos subsidiários, incluindo a tesouraria.

Monitorização e controlo de desempenho

- Determinação das causas.
- Medidas corretivas.

Exercício de aplicação prática

5ª Classe Virtual (1h30m)

Custeio padrão (“Standard costing”)

- O uso e limitações do custeio padrão.
- A determinação dos padrões (“Standards”).

Exercício de aplicação prática

6ª Classe Virtual (3h00m)

Custeio padrão (“Standard costing”) – (Continuação)

- Identificação e cálculo de desvios: vendas (incluindo quantidade e “mix”), custos (incluindo “mix” e “yield”), abordagem pelo custo marginal e por absorção.
- Identificação das variações significativas e suas correlações.
- Tendências, materialidade e controlabilidade das variações.
- Incerteza e análise de variações.

Avaliação online de conhecimentos (0h30m)

Objetivo:

- Aferir do grau de aquisição de conhecimentos e medir o progresso dos participantes através da comparação de resultados (questionário inicial versus questionário de avaliação de conhecimentos).

Métodos pedagógicos

- Exposições online pelo formador, complementadas com exercícios práticos e trocas de experiências e reflexões interativas com o grupo de participantes para facilitar a aplicação dos conceitos adquiridos no contexto profissional.

Pontos fortes

- Um percurso que lhe permite dominar os principais conceitos, métodos e técnicas para o controlo de gestão.

Datas 2021 - Référence

De 23 mar a 31 mar

De 23 jun a 02 jul

De 02 nov a 10 nov