



Best

Planeamento e controlo da produção industrial

Planear e controlar o sistema produtivo para maximizar a produtividade

 Presencial

Duração : 3 dias (21 horas)

Referência : 556

Preço : 1.100,00 € + IVA

Intra empresa : Sob consulta

⇒ Disponível em formato presencial e 100% digital

A correta interpretação e processamento das necessidades e o planeamento são determinantes na redução *dos lead-times*, assegurando a qualidade e os custos orçamentados.

O curso Planeamento e controlo da produção industrial permite-lhe dominar o processo de planeamento eficaz e assegurar a sua execução com eficiência através do acompanhamento de indicadores de desempenho.

Objetivos

O curso Planeamento e controlo da produção industrial permitir-lhe-á:

- interpretar e processar as necessidades de produção para garantir a máxima eficácia do planeamento;
- garantir que a produção é planeada e executada com o menor custo possível, maximizando capacidades e minimizando atrasos;
- acompanhar o planeamento de produção maximizando capacidades e cumprindo os custos orçamentados.

Destinatários

- Responsáveis de produção, especialistas de planeamento da produção e de aprovisionamento e técnicos da função produção.

Percurso de aprendizagem

Compreender os Instrumentos de gestão do planeamento das operações e da produção da empresa

- Contextualização da gestão de operações.
- Dimensões competitivas das operações.
- Perspetivas do desenho da estratégia.
- Visão geral do planeamento das operações.
- O planeamento da produção.
- Caracterização de um sistema de informação: Bases de dados: ficha técnica e regras de fabricação.

Gerir os materiais e o seu fluxo

- Caracterização do fabrico de uma empresa:
 - tipologia da produção e seus componentes;
 - classificação e agrupamento dos produtos.

- Logística de entrada:
 - os aprovisionamentos;
 - determinação das necessidades: coerência e fiabilidade;
 - ferramentas: o MRP e suas limitações.
- Stocks:
 - tipologia e natureza;
 - critérios de gestão dos stocks;
 - coerência e otimização dos stocks.

Planear a produção e o seu sistema

- O planeamento agregado.
- Variáveis suscetíveis de atuação.
- Custos em planeamento agregado.
- O planeamento agregado e plano diretor de produção.
- A importância das previsões no planeamento agregado.
- Planeamento apoiado em previsões de procura (*PUSH*):
 - Manufacturing Resources Planning (*MRP II*).
- Planeamento baseado na procura efetiva (*PULL*):
 - *Just in Time*;
 - *Kanban*.

Controlar e gerir a informação

- Sistemas de informação aplicados à Produção Industrial.
- O papel da informação integrada para a gestão.
- Agentes envolvidos no processo de avaliação do desempenho.
- Indicadores de desempenho.

Métodos pedagógicos

Formação muito operacional baseada em:

- exposições temáticas e debates.
- exercícios práticos e ilustração com estudo de casos e exemplos para tornar acessível os instrumentos e métodos fundamentais para planear e controlar a produção industrial.