


Best

Planeamento e controlo da produção industrial

Otimizar recursos, sincronizar operações e garantir eficiência nos processos do sistema produtivo

 Híbrido (presencial ou online)

Duração : 2 dias (16 horas)

Referência : 556

Preço : 1.060,00 € + IVA

Intra empresa : (desde) 3.700,00 € + IVA

O planeamento e controlo da produção industrial são duas práticas essenciais para qualquer organização se manter competitiva e sustentável.

A capacidade de prever, organizar e otimizar os processos de produção, inerente à tarefa de planeamento, permite evitar desperdícios e gargalos, cumprir prazos de entrega cada vez mais apertados, alocar adequadamente matérias-primas, mão de obra e equipamentos, garantindo uma produção contínua e eficaz.

O controlo da produção, através da monitorização e análise regular das operações permite identificar desvios e problemas e implementar medidas corretivas em tempo real. Desta forma, asseguramos processos alinhados com os objetivos organizacionais e com padrões de qualidade estabelecidos, ou seja, uma produção consistente onde se minimizam os erros e retrabalho, uma maior consistência na qualidade do produto final, fortalecendo a reputação da empresa e a satisfação do cliente.

Esta formação visa apoiar os profissionais a implementar estratégias de planeamento, otimização de processos e coordenação de recursos para maximizar a produtividade, desenvolver planos de produção sólidos e lidar com desafios industriais, sem descurar a integração de tecnologias avançadas e práticas sustentáveis para impulsionar resultados positivos.

Objetivos

Percurso de aprendizagem 4REAL e híbrido, com design pedagógico próprio para integrar todos os participantes, independentemente da modalidade escolhida (presencial ou à distância).

Centrado na melhoria da performance em contexto de trabalho, neste percurso de aprendizagem são combinadas diferentes metodologias ativas (autodiagnósticos, estudos de caso, classes virtuais e desafios concretos de aplicação no contexto profissional), intercaladas com o processo de formação expositivo e o desenvolvimento de um Business Case de forma a estimular processos de mudança e facilitar a aplicação dos conceitos no contexto de trabalho da cada participante.

Destinatários

Para quem?

- Responsáveis de produção, especialistas de planeamento da produção e de aprovisionamento e técnicos da função produção.

Pré-requisitos:

- Não aplicável.

Percurso de aprendizagem

1ª sessão virtual (1h00)

Apresentar o curso

- Apresentação da dinâmica e dos conteúdos do curso.

Alinhar conceitos base de planeamento e controlo da produção industrial

- O contexto da gestão de operações.
- Framework de sistema de planeamento e controlo de produção.
- Conceitos chave.

Business Case – Desafios a superar

- Apresentação de Business Case a desenvolver por cada participante ao longo do percurso de aprendizagem.
- Pré-seleção de Business Case a desenvolver de acordo com as expectativas e necessidades de cada participante e organização.

Atividades individuais entre sessões (1h00)

O planeamento e controlo da produção

Aferição de conhecimentos individuais relativamente ao planeamento e controlo da produção para identificar o atual nível de competências dos formandos e ajustar o percurso de aprendizagem.

Business Case – Caracterização do contexto organizacional

- Seleção do Business Case a desenvolver ao longo do percurso de aprendizagem.
- Descrição e análise da adequação do caso à realidade profissional e identificação dos objetivos que pretende atingir no final da formação.

1ª sessão híbrida (6h00)

Business Case – Ponto de situação

- Análise da situação atual de cada formando face ao Business Case escolhido e ao desafio lançado entre sessões de aprendizagem.
- Esclarecimento de questões.

Definir as bases para o planeamento e controlo da produção

- Tipologias de produção e de distribuição.
- Fluxos físicos e de informação.
- Classificação e gestão de stocks.

Preparar o plano diretor de produção

- Previsões e gestão da procura.
- O processo de S&OP (Sales & Operations Planning).
- Publicar o plano diretor de produção ou MPS (Master Production Scheduling).

Planejar materiais de forma eficiente

- Materiais certos no momento certo com o MRP (Materials Requirements Planning).
- Otimizar a rede de distribuição com o DRP (Distribution Requirements Planning).
- Planeamento compreensivo com o ERP (Enterprise Resource Planning).

Planejar a capacidade e os recursos

- Definir e medir a capacidade dos recursos.
- Planeamento de capacidades brutas com o RCCP (Rough-Cut Capacity Planning).
- Capacidade finita: do ATP (Available-To-Promise) ao CTP (Capable-To-Promise).
- Técnicas de programação e sequenciação.
- Melhoria contínua e benchmarking.

Business Case - Próximas etapas

- Apresentação de próximas etapas e tarefas a realizar.

Atividades individuais entre sessões (1h30)

Business Case -As-Is e Quick-Wins

- Descrição do modelo As-Is e da atual situação organizacional de cada participante.
- Identificação de melhorias rápidas a implementar através da aplicação dos conteúdos transmitidos à realidade específica do contexto de cada participante.

Nota: Cada formando poderá solicitar apoio ao formador por correio eletrónico, e agendar uma sessão on-line individual de 15 minutos, para esclarecimento de dúvidas e suporte à transferência da aprendizagem para o contexto real de trabalho.

2ª sessão híbrida (3h00)

Business Case - Ponto de situação

- Análise da situação atual de cada formando face ao Business Case escolhido e ao desafio lançado entre sessões de aprendizagem.
- Esclarecimento de questões.

Aplicar práticas de Lean, Just-In-Time (JIT) e Total Quality Management (TQM)

- Introdução ao Lean Manufacturing e seus benefícios.
- Princípios JIT: Kanban, Single-Piece Flow, e Pull Systems.
- Implementação de técnicas JIT para reduzir o desperdício e os prazos de entrega.
- Importância do controle de qualidade na produção.
- Total Quality Management (TQM) e melhoria contínua.
- Controle estatístico de processos (SPC) e metodologia seis sigma.

Estar um passo à frente no planeamento e controlo da produção

- Inovar na gestão de materiais e capacidade com o DDMRP.
- Estratégias para ajustar a produção à flutuante da procura.
- A teoria das restrições para melhorar eficiência e produtividade.

Business Case - Próximas etapas

- Apresentação de próximas etapas e tarefas a realizar.

Atividades individuais entre sessões (1h30)

Business Case – Transformar as práticas quotidianas

- Aprofundamento das melhorias rápidas identificadas, preparando a sua implementação imediata acelerando a transferência da aprendizagem para o contexto de cada participante.
- Identificação e definição de iniciativas e projetos transformadores que conduzam a transformações positivas na função Compras da empresa de cada participante.

Nota: Cada formando poderá solicitar apoio ao formador por correio eletrónico, e agendar uma sessão on-line individual de 15 minutos, para esclarecimento de dúvidas e suporte à transferência da aprendizagem para o contexto real de trabalho.

2ª sessão virtual (2h00)

Facilitar a transferência da aprendizagem

- Partilha individual das principais conclusões e oportunidades do Business Case.
- Reforço dos temas relevantes identificados nos trabalhos individuais de cada um dos participantes para facilitar a aplicação “on-the-job” dos conceitos e práticas de planeamento e controlo da produção industrial.
- Criação de valor na função: encorajar a aplicação das oportunidades identificadas.

Métodos pedagógicos

Formação muito operacional baseada em:

- exposições temáticas e debates.
- exercícios práticos e ilustração com estudo de casos e exemplos para tornar acessível os instrumentos e métodos fundamentais para planear e controlar a produção industrial.

Pontos fortes

Visão global da importância do planeamento e controlo de produção, focando em detalhe as melhores práticas em cada processo, as tendências mais relevantes e os tópicos mais críticos.

Modelo de aprendizagem que proporciona a cada participante a possibilidade de aplicar de imediato os conteúdos na sua realidade profissional, identificando oportunidades e iniciativas nas suas organizações.

Formação com diversos exemplos, casos, modelos, boas práticas e ferramentas que, em conjunto com a troca de opiniões e experiências dos participantes e o Business Case desenvolvido ao longo do percurso, se torna fortemente orientada para aplicação de boas práticas nos processos de produção industrial.

Datas e locais 2024 - Référence 556

Lisboa ou Online

De 1 jul a 26 jul

De 7 out a 31 out

De 5 dez a 8 jan