

Planeamento e controlo da produção industrial

Otimizar recursos, sincronizar operações e garantir eficiência nos processos do sistema produtivo

 Online



14 horas

Preço : 950,00 € + IVA

Intra empresa : (desde) 3.050,00 € + IVA

Referência: 556

A correta interpretação e processamento das necessidades e o planeamento são determinantes na redução *dos lead-times*, assegurando a qualidade e os custos orçamentados.

O curso Planeamento e controlo da produção industrial permite-lhe dominar o processo de planeamento eficaz e assegurar a sua execução com eficiência através do acompanhamento de indicadores de desempenho.

Destinatários



Para quem?

- Responsáveis de produção, especialistas de planeamento da produção e de aprovisionamento e técnicos da função produção.



Pré-requisitos:

- Não aplicável.

Percorso de aprendizagem

Sessão Formação

Alinhar conceitos base de planeamento e controlo da produção industrial

- O contexto da gestão de operações.
- Framework de sistema de planeamento e controlo de produção.
- Conceitos chave.

Business Case - Desafios a superar

- Apresentação de Business Case a desenvolver por cada participante ao longo do percurso de aprendizagem.
- Pré-seleção de Business Case a desenvolver de acordo com as expectativas e necessidades de cada participante e organização.
- Aferição de conhecimentos individuais relativamente ao planeamento e controlo da produção para identificar o atual nível de competências dos formandos e ajustar o percurso de aprendizagem.

Definir as bases para o planeamento e controlo da produção

- Tipologias de produção e de distribuição.
- Fluxos físicos e de informação.
- Classificação e gestão de stocks.

Preparar o plano diretor de produção

- Previsões e gestão da procura.
- O processo de S&OP (Sales & Operations Planning).
- Publicar o plano diretor de produção ou MPS (Master Production Scheduling).

Planejar materiais de forma eficiente

- Materiais certos no momento certo com o MRP (Materials Requirements Planning).
- Otimizar a rede de distribuição com o DRP (Distribution Requirements Planning).
- Planeamento comprehensivo com o ERP (Enterprise Resource Planning).

Planejar a capacidade e os recursos

- Definir e medir a capacidade dos recursos.
- Planeamento de capacidades brutas com o RCCP (Rough-Cut Capacity Planning).
- Capacidade finita: do ATP (Available-To-Promise) ao CTP (Capable-To-Promise).
- Técnicas de programação e sequenciação.
- Melhoria contínua e benchmarking.

Aplicar práticas de Lean, Just-In-Time (JIT) e Total Quality Management (TQM)

- Introdução ao Lean Manufacturing e seus benefícios.
- Princípios JIT: Kanban, Single-Piece Flow, e Pull Systems.
- Implementação de técnicas JIT para reduzir o desperdício e os prazos de entrega.
- Importância do controle de qualidade na produção.
- Total Quality Management (TQM) e melhoria contínua.
- Controle estatístico de processos (SPC) e metodologia seis sigma.

Estar um passo à frente no planeamento e controlo da produção

- Inovar na gestão de materiais e capacidade com o DDMRP.
- Estratégias para ajustar a produção à flutuante da procura.
- A teoria das restrições para melhorar eficiência e produtividade.

Business Case de aplicação prática

- Ao longo do curso os participantes serão desafiados a elaborar um Business Case alinhado com a sua realidade profissional, com vista à implementação prática dos conceitos desenvolvidos na formação.

Atividades individuais online

- Aprofundamento das melhorias rápidas identificadas, preparando a sua implementação imediata acelerando a transferência da aprendizagem para o contexto de cada participante.
- Identificação e definição de iniciativas e projetos transformadores que conduzam a transformações positivas na função Compras da empresa de cada participante.



Objetivos

No final da formação os participantes deverão ser capazes de:

- Interpretar e processar as necessidades de produção para garantir a máxima eficácia do planeamento;
- Garantir que a produção é planeada e executada com o menor custo possível, maximizando capacidades e minimizando atrasos;
- Acompanhar o planeamento de produção maximizando capacidades e cumprindo os custos orçamentados.



Métodos pedagógicos

Formação muito operacional baseada em:

- Exposições temáticas e debates.
- Exercícios práticos e ilustração com estudo de casos e exemplos para tornar acessível os instrumentos e métodos fundamentais para planear e controlar a produção industrial.



Pontos fortes

Visão global da importância do planeamento e controlo de produção, focando em detalhe as melhores práticas em cada processo, as tendências mais relevantes e os tópicos mais críticos.

Modelo de aprendizagem que proporciona a cada participante a possibilidade de aplicar de imediato os conteúdos na sua realidade profissional, identificando oportunidades e iniciativas nas suas organizações.

Formação com diversos exemplos, casos, modelos, boas práticas e ferramentas que, em conjunto com a troca de opiniões e experiências dos participantes e o Business Case desenvolvido ao longo do percurso, se torna fortemente orientada para aplicação de boas práticas nos processos de produção industrial.



Datas 2026 - Référence 556



Últimas inscrições



Realização garantida

De 14 set a 15 set