

Conceber um quadro de indicadores de gestão

Do plano de negócios à elaboração de um quadro de bordo do negócio

 Online



14 horas

Preço : 950,00 € + IVA
Intra empresa : (desde) 3.050,00 € + IVA

Referência: 768

Com o aumento da competitividade e a necessidade da gestão do risco, torna-se cada vez mais necessário um adequado e tempestivo sistema de informação para a gestão (SIG).

Conhecer os elementos do negócio ou da atividade, fazendo o adequado planeamento e medir o desempenho, implica identificar as métricas que tornem significativas as informações económicas e financeiras.

Torna-se, pois, indispensável para quem pretende mitigar os riscos e encontrar soluções em tempo oportuno construir e alimentar um sistema de indicadores adequado.

Trata-se de estar conhecedor e preparado para a tomada de decisão.

Este curso atribui 14 créditos OCC da Ordem dos Contabilistas Certificados

Destinatários



Para quem

- Diretores financeiros e do controlo de gestão, contabilistas certificados, técnicos de contabilidade e controlo de gestão.



Pré-requisitos

- Conhecimentos elementares de contabilidade financeira e processos de negócio.

Percurso de aprendizagem

Sessão híbrida (2 dias / 14 horas)

O planeamento das atividades

- Definição e conteúdo do plano estratégico de uma organização.
- O conhecimento do negócio e do processo de negócio.
- Definição de objetivos.
- O sistema de informação e tempestividade das informações.
- Informação financeira e não financeira.
- A estruturação do quadro de indicadores.

As fontes de informação elementares

- As demonstrações financeiras: estrutura e conteúdo.
- A contabilidade interna (de gestão).
- Preparação da informação para análise:
- Correções à informação contabilística;
- Outras fontes de informação.

Construir um quadro de indicadores

- Indicadores de desempenho económico:
- Volume de negócios, margens e resultados intermédios;
- Rentabilidade: do negócio, do investimento e do ativo;
- Indicadores de risco económico: estrutura de custos, ponto morto económico, margem de segurança e grau económico de alavanca;
- Indicadores de atividade.
- Indicadores financeiros:
- O equilíbrio financeiro mínimo, fundo de maneio e liquidez;
- Ciclo de exploração: prazo médio de pagamento, de recebimentos e rotação de stocks;
- Fluxos de caixa e importância do “free cash flow”;
- O financiamento e o custo do financiamento;
- Determinação do custo médio ponderado do capital (“wacc”);
- Indicadores de estrutura de capital:
- Componentes de capital próprio;
- Estrutura de financiamento: relação capital próprio vs. capital alheio;
- Indicadores relevantes: Autonomia financeira, solvabilidade, cobertura do investimento;
- Informação não financeira relevante.
- Criação de valor e seus indicadores.

Análise dos indicadores

- Identificar os indicadores relevantes: financeiros e não financeiros.
- Relação entre indicadores.
- Apreciação da situação e emissão de opinião.
- Análise de ações apropriadas.
- Preparação da tomada de decisão.



Objetivos

No final da formação os participantes deverão ser capazes de:

- Conhecer o processo de elaboração de um plano de negócios e sua importância para a gestão;
- Desenhar um sistema de informação adequado à recolha de informação relevante;
- Identificar as métricas adequadas à representação económica e financeira da atividade;
- Compreender o significado dos indicadores;
- Estar preparado para a tomada de decisões.



Métodos pedagógicos

Este percurso preconiza o envolvimento ativo e constante do participante através de vários desafios. Combina diversificadas metodologias para potenciar a performance no contexto de trabalho, e facilitar a aplicação dos conceitos adquiridos e aferir as práticas implementadas e desafios concretos de aplicação no contexto profissional.



Pontos fortes

Um percurso de aprendizagem, com forte componente prática, que o ajudará a:

- Dominar os principais conceitos, métodos e técnicas para o controlo de gestão;



Datas 2026 - Référence 768



Últimas inscrições



Realização garantida

De 5 mar a 6 mar

De 8 out a 9 out