

## O essencial do controlo de gestão

A determinação dos preços e tipos de custos usando modelos e métodos para a sua gestão

 Online



14 horas

Preço : 950,00 € + IVA  
Intra empresa : (desde) 3.050,00 € + IVA

Referência: 776

A contabilidade de gestão é cada vez mais necessária para um efetivo controlo da atividade operacional e financeira das empresas. Mais do que corresponder a necessidades externas, que se obtém com a contabilidade geral, o controlo de gestão vocaciona-se para o interior das empresas, para a definição e controlo de objetivos, formação e gestão de margens e resultados.

Saber fixar preços e controlar os gastos é uma vantagem competitiva para as empresas que agem por antecipação.

Os profissionais devem assim estar preparados para corresponder às necessidades das empresas e encontrar técnicas e métodos adequados para o planeamento, a gestão, o controlo e o reporte e aconselhamento do desempenho das organizações. Descubra como o pode fazer neste percurso 4REAL® , uma solução formativa que integra a personalização do percurso de aprendizagem com a sua transferência para o contexto real de trabalho, assegurando, por isso, resultados visíveis e mensuráveis.

### Destinatários



#### Para quem?

- Diretores e técnicos do controlo de gestão, contabilistas certificados e diretores de unidades de negócio.



#### Pré-requisitos:

- Não aplicável.

### Percurso de aprendizagem

#### Avaliação online de conhecimentos

Objetivos:

- Mobilizar e comprometer os participantes no processo de desenvolvimento das competências necessárias para a definição e controlo de objetivos, formação e gestão de margens e resultados;
- Ganhar autoconhecimento e autoconsciência sobre o seu grau de conhecimento inicial face ao controlo de gestão\*.

\* A partir de um questionário pré-elaborado será determinado o grau de conhecimentos inicial de cada participante. Com base nas respostas, os participantes serão informados das condições de frequência do programa ou sugerido um programa alternativo.

#### Sessão Formação - Presencial (2 dias - 14h00)

##### Os negócios e os seus processos

- Importância do conhecimento do processo de negócio e as implicações tecnológicas.

- O papel das técnicas quantitativas na resolução de problemas de tomada de decisão.
- O valor das informações quantitativas e qualitativas na tomada de decisão.
- A interpretação dos resultados operacionais e avaliação do impacto na tomada de decisão.
- Os benefícios do uso de software apropriado (ex: folhas de cálculo) no tratamento de informação numérica.
- A importância de uma comunicação eficaz com os destinatários da informação.

#### **A estrutura conceptual da contabilidade e controlo de gestão:**

- Comparação e diferenças entre contabilidade financeira e de gestão: objetivos, o papel da contabilidade de gestão como parte do sistema de informação de gestão e a necessidade de informação financeira e não financeira.
- Classificação de custos e terminologia:
  - Custos diretos e indiretos;
  - Custos fixos e variáveis;
  - Custos do período e dos produtos;
  - Custos controláveis e não controláveis;
  - Custos evitáveis e inevitáveis;
  - “Sunk costs”;
  - Custos orçamentados, custos padrão e custos atuais: comparação e análise;
  - Os conceitos de custos unitários, centros de custo e centros de resultados;
  - Diferenças entre sistemas de custeio marginal e por absorção.

#### **A determinação dos custos dos recursos usados nas atividades**

- Materiais:
  - Contabilização dos inventários;
  - Determinação da quantidade ótima de compra;
  - A formação do custo de compra;
  - Identificação e contabilização de perdas em inventários.
- Pessoal:
  - Diferenças entre custos diretos e indiretos de pessoal;
  - Tipos de remuneração do pessoal;
  - Cálculo e interpretação de eficiência dos custos com o pessoal;
  - Registo dos custos com o pessoal.
- Gastos gerais (“Overheads”):
  - Identificação e análise de custos gerais;
  - A repartição e absorção de custos gerais, incluindo situações de serviços recíprocos;
  - Contabilização dos défices e excedentes de custos gerais.
- Métodos de custeio de saída de recursos:
  - Métodos da ordem de compra, de lote e de contrato:
  - Contabilização de custos diretos e indiretos incluindo o tratamento dos desperdícios, resíduos e custos de retificação;

- Cálculo do lucro em contratos parcialmente concluídos;
- Método do custeio por processo:
- Características do método;
- Identificação e uso de unidades apropriadas de custeio;
- Valorização de transferências entre processos e processos de produção usando unidades de produção equivalentes e baseadas em métodos FIFO e de cálculo de custo médio;
- Contabilização de perdas e ganhos normais e anormais, conjuntos e subprodutos;
- Custeio nos serviços:
- Âmbito do custeio do serviço;
- Identificação de unidades de custeio apropriadas;
- A recolha, classificação e determinação dos custos.

### **A definição de preços de bens e serviços**

- Preço objetivos e preço mínimo.
- Relação preço/procura.
- A fixação de preços de encomendas especiais e de produtos de ciclo de vida curtos.
- Preços de transferência entre divisões de um grupo.
- Preços em empresas de serviços.
- Preços de serviços internos.

### **Sistemas de custeio: marginal vs. absorção**

- O conceito de contribuição marginal.
- As diferenças entre custeio marginal e por absorção.
- Contabilidade em sistema de custeio marginal.
- Análise Custo-Volume-Resultado (CVR): compreender os conceitos de ponto morto económico ("break-even-point") e margem de segurança.

### **Métodos de controlo de gestão**

- Controlo de custos: diferença face à determinação dos custos.
- Preparação de planos de monitorização.
- Monitorização e controlo de desempenho.
- Custos relevantes e o processo de decisão.
- Redução de custos: técnicas como estudo de processos, tempos e movimentos e ainda análise de valor.
- Necessidades da tomada de decisões.

### **Atividades digitais de aplicação prática**

- Interações à distância através do envio de desafios para aumentar o comprometimento com o percurso de aprendizagem e estimular a transferência da aprendizagem para o contexto real de trabalho.

## Avaliação online de conhecimentos

Objetivo:

- Aferir do grau de aquisição de conhecimentos e medir o progresso dos participantes através da comparação de resultados (questionário inicial versus questionário final de avaliação de conhecimentos).



### Objetivos

No final deste percurso de aprendizagem os participantes deverão ser capazes de:

- Compreender o papel do controlo de gestão e a análise quantitativa numa organização;
- Analisar e resolver diferentes tipos de problemas de tomada de decisões de contabilidade de gestão, aplicando várias técnicas e métodos de controlo de gestão;
- Usar várias classificações para analisar custos numa organização;
- Descrever e aplicar princípios relacionados com os custos dos diferentes recursos usados num negócio;
- Ilustrar e avaliar métodos de custeio baseados nas atividades, custos marginais e de absorção e outros métodos e técnicas de custeio
- Saber preparar as bases para a elaboração do orçamento.



### Métodos pedagógicos

Este percurso preconiza o envolvimento ativo e constante do participante através de vários desafios. Combina diversificadas metodologias para potenciar a performance no contexto de trabalho: estudos de caso, utilização de aplicações informáticas semelhantes às existentes no mercado que recriam os ambientes organizacionais, e exercícios práticos, para facilitar a aplicação dos conceitos adquiridos e aferir as práticas implementadas e desafios concretos de aplicação no contexto profissional.



### Pontos fortes

A abordagem e as várias etapas que constituem o percurso potenciam o maior envolvimento, compromisso e suporte à transferência, nomeadamente o enfoque na performance.

Um percurso com forte componente prática que lhe permite:

- Dominar os principais conceitos e conhecimento das transações mais comuns nas organizações.



## Datas 2026 - Référence 776



Últimas inscrições



Realização garantida

De 2 fev a 3 fev

De 7 set a 8 set