



Best

Full Digital

Gerir projetos à distância

Técnicas e ferramentas para gerir projetos online

 À distância

Duração : 16 horas

Referência : 1280

Preço : 1.050,00 € + IVA

Intra empresa : (desde) 3.500,00 € + IVA

Se deseja este percurso de aprendizagem num formato presencial

[Clique aqui](#)



Curso referenciado pelo PMI®

Este curso atribui 16 PDU's para preparar ou manter a sua certificação PMP® ou PgMP®

A Gestão de Projetos é de fundamental importância para a execução de estratégias empresariais, especialmente em ambientes competitivos. Gerir projetos, por vezes, pode não ser uma tarefa simples. Ainda mais num contexto em que as equipas são confrontadas com a necessidade de trabalhar remotamente.

Através desta formação, os participantes podem:

- Adquirir uma visão clara a prática de como realizar de forma simples e eficiente a Gestão de Projetos - que promova a transformação das suas empresas, com o uso de processos, técnicas e ferramentas consagradas no mercado;
- Compreender como utilizar ferramentas colaborativas para permitir que as equipas possam trabalhar de forma remota em projetos reais das empresas;
- Aceder a um conjunto de artigos e ferramentas complementares para aprofundar as temáticas de acordo com as suas necessidades.

PMBOK, PMP, PgMP, PMI-SP, PMI-RMP e o logotipo PMI Registered Education Provider são marcas registradas do Project Management Institute, Inc.

Objetivos

Um percurso de aprendizagem que permite aos participantes:

- Conhecer os conceitos fundamentais de gestão de projetos;
- Aplicar técnicas e ferramentas necessárias à gestão de projetos;
- Realizar tarefas de gestão de projetos de forma colaborativa e remota.

Destinatários

- Gestores de projetos, membros de equipas e profissionais que venham a fazer parte de equipas de projetos e pretendam adquirir conhecimentos fundamentais sobre gestão de projetos.

Percurso de aprendizagem

1ª Classe virtual (2h00m)

Conhecer os conceitos fundamentais da Gestão de Projetos: melhorar a performance do gestor no seio da empresa

- Definição de projetos, programas e portfólios.
- Origem dos projetos.
- Relação de projetos e objetivos da empresa.
- Justificação, objetivos e benefícios.
- Definição de stakeholders.
- Definição de deliverables.
- Restrições e pressupostos.
- Apresentação de ferramenta de colaboração online.
- Dinâmica online de definição de projetos.

Após a Classe virtual serão disponibilizados online recursos

2ª Classe virtual (2h00m)

Compreender o que é um Ciclo de Vida e as áreas de gestão de projetos, bem como aprender a iniciar um projeto de forma correta

- Definição de Processos e Grupos de Processos.
- Ciclo de Vida de Produto x Ciclo de Vida de Projetos.
- Áreas de Conhecimento.
- Função da Iniciação.
- Identificação e análise de stakeholders.
- Dinâmica online de identificação e análise de stakeholders.

Após a Classe virtual serão disponibilizados online recursos complementares (artigos, estudos de caso, vídeos e ferramentas) para complementar os conteúdos abordados e/ou preparar a etapa seguinte.

3ª Classe virtual (3h00m)

Compreender o que é o Planeamento do Projeto e suas etapas (Parte I)

- Identificação e priorização de requisitos.
- Definição de deliverables.
- Construção de WBS.
- Dinâmica Online de definição de requisitos e construção de WBS.
- Definição e sequencia de atividades.
- Estimativas de duração.
- Redes PERT.
- Gráficos de Gantt.
- Caminho Crítico.
- Construção de Cronogramas.
- Dinâmica Online de construção de Diagramas de Gantt.

Após a Classe virtual serão disponibilizados online recursos complementares (artigos, estudos de caso, vídeos e ferramentas) para complementar os conteúdos abordados e/ou preparar a etapa seguinte.

4ª Classe virtual (2h00m)

Compreender o que é o Planeamento do Projeto e suas etapas (Parte II)

- Técnicas de estimativa de custos.
- Criação de orçamentos.
- Avaliar a necessidade de recursos:
- Os diferentes tipos de recursos.
- Matriz RACI.
- Definição de Qualidade.
- Qualidade de Produto e de Processo.
- Definição de padrões de Qualidade.
- Planeamento da qualidade do projeto.

Após a Classe virtual serão disponibilizados online recursos complementares (artigos, estudos de caso, vídeos e ferramentas) para complementar os conteúdos abordados e/ou preparar a etapa seguinte.

5ª Classe virtual (3h00m)

Compreender o que é Planeamento do Projeto e suas etapas (Parte III)

- Planeamento e ações de gestão de stakeholders.
- Técnicas de gestão dos stakeholders.
- Dinâmica Online de gestão de stakeholders.
- Aquisições em Projetos.
- Matriz de Comunicação.
- Identificação de Riscos.
- Medição e Priorização de Riscos.
- Momentos de Resposta aos Riscos.
- Estratégias de Respostas aos Riscos.
- Dinâmica Online de gestão de riscos.

Após a Classe virtual serão disponibilizados online recursos complementares (artigos, estudos de caso, vídeos e ferramentas) para complementar os conteúdos abordados e/ou preparar a etapa seguinte.

6ª Classe virtual (2h00m)

Identificar as principais atividades de Execução, Monitorização e Controlo e Encerramento de Projetos

- Auditorias de Qualidade.
- Obtenção de Recursos.
- Gestão de Equipas.
- Comprometimento dos Stakeholders.
- Recolha de Lições Aprendidas.
- Recolha de dados de desempenho.
- Comunicação durante o projeto.
- Implementação de respostas aos riscos.
- Monitorizar o progresso, avaliar tendências e tomar decisões.
- Relatórios de Desempenho.
- Controlo Integrado de Mudanças.
- Desmobilização de Recursos.
- Lições Aprendidas.
- Encerramento Formal de Projetos.

Após a Classe virtual serão disponibilizados online recursos complementares (artigos, estudos de caso, vídeos e ferramentas) para complementar os conteúdos abordados e/ou preparar a etapa seguinte.

7ª Classe virtual (2h00m)

Identificar as principais funcionalidades da ferramenta Trello

- Apresentação da Ferramenta.
- Funcionalidades básicas.
- Como montar painéis KANBAN e organizar fluxo de tarefas.

Após a Classe virtual serão disponibilizados online recursos complementares (artigos, estudos de caso, vídeos e ferramentas) para complementar os conteúdos abordados e/ou preparar a etapa seguinte.

Métodos pedagógicos

- Exposições online pelo formador, complementadas com exercícios práticos e trocas de experiências e reflexões interativas com o grupo de participantes que permitem o treino de técnicas e ferramentas alinhadas com as melhores práticas de mercado, bem como a consolidação dos conceitos;
- Realização de atividades online de planeamento e controlo de projetos utilizando ferramentas colaborativas.

Pontos fortes

- Associação de conceitos e ferramentas práticas a cenários reais dos participantes;
- Dinâmicas em grupo online e disponibilização de materiais para aprofundar e complementar as aprendizagens realizadas.

Datas 2021 - Référence

De 15 mar a 31 mar

De 14 jun a 30 jun

De 08 set a 24 set

De 02 dez a 17 dez