



BEYOND KNOWLEDGE\*

## GESTÃO DE PROJETOS

Project management

Duração: 3 dias

Tipologia: Full immersion Presencial

Para quem?: 10GP's, Chefes de Projeto, Team Leaders.

Membros de equipes de projeto.

Responsáveis de novos produtos.

Responsáveis de Obras.

Responsáveis de projetos de investigação e desenvolvimento.

Dirigentes e Quadros Superiores chamados a participar em grupos de trabalho de um projeto.

Referência: 133

Preço: 1.200,00 € (iva não incluído)

**Objetivos:** Uma formação que permite aos participantes: Dominar as técnicas e ferramentas necessárias à gestão corrente de projetos.

Aplicar corretamente os instrumentos de apoio ao planeamento de projetos, através de uma abordagem metodológica que permita homogeneizar a informação em ambiente de projeto.

Conhecer as ferramentas informáticas existentes para melhorar o planeamento, organização e controlo dos projetos.

**Métodos:** Abordagem às melhores praticas de gestão de projetos - IPMA® e PMI®.

Trabalhos práticos e exercícios para aprofundamento dos conceitos.



**BEST** Curso referenciado pelo PMI®

Este curso atribui 20 PDU's para preparar ou manter a sua certificação PMP® ou PgMP®

O planeamento e a gestão de um projeto são aspetos cruciais para o desenvolvimento das empresas em contextos competitivos.

Através desta ação de formação os participantes abordam a gestão de projetos no contexto das suas organizações ficando dotados de técnicas, ferramentas chave e competências comportamentais essenciais a qualquer gestor de projeto.

**PMP, PgMP, PMBOK, PMI-SP and PMI-RMP are marks of Project Management Institute Inc.**

### Programa

#### O contexto

- Identificar os Sponsors e Stakeholders envolvidos no projeto.
- Documentar as especificações.

#### A Equipa de Projeto

- Contratualização da relação com o Gestor do Projeto
- A formação da equipa.
- As regras de delegação eficaz.

#### Gestão do Âmbito

- Decompor o projeto em atividades coerentes.
- Descrever a totalidade das atividades a serem executadas.
- Construir a WBS do projeto.

## Orçamento do projeto

- Construir o orçamento inicial, integrando os custos internos e externos.
- Estilos de gestão do Gestor do Projeto.
- Os estágios de desenvolvimento da equipa de projeto.

## A negociação

- Negociar sem qualquer relação hierárquica.
- Preparar e conduzir uma relação negociada.

## Gestão do Tempo

- Construir uma agenda com o método PERT.
- Identificar o caminho crítico e as margens.
- Desenhar o gráfico de Gantt.

## Gestão de Risco

- Identificar todos os riscos: ameaças e oportunidades.
- Avaliar e tratar grandes riscos.

## As Reuniões

- Organizar e realizar uma reunião do projeto: lançamento, progresso, revisão do projeto, comité de direção, conclusão.

## Monitorização do Projeto

- Monitorizar o progresso, avaliar tendências e tomar decisões

## Gestão de Conflitos

- Lidar adequadamente com situações de conflito.
- Gerir comportamentos agressivos.

## O Painel de controlo do projeto - "Dashboard"

- Informar os Sponsors e as partes interessadas.
- Produzir um painel sintético e visual.

## Compromisso Pessoal

- Desenvolver competências através de um Plano de Ação

## Advantages

- Utilização de um cenário como base para a formação ao longo de 3 dias.
- Aquisição de conhecimentos especializados: métodos e ferramentas de gestão de projetos e gestão de equipas.
- Recurso demonstrativo à ferramenta MS Project ®.

**Datas e cidades: 24 Julho 2019 - Referência: 133**

**Lisboa**

23 Set - 25 Set 2019

09 Dez - 11 Dez 2019

**Porto**

02 Dez - 04 Dez 2019